Программа развития мастерства

Саша Дудоров

В ТЕНИ ОГНЕННОГО ДЕРЕВА

МАСТЕР КОМАНДНОГО КОУЧИНГА

Для кого эта программа

Для руководителей и лидеров команд

Для коучей «один-на-один» и командных коучей

Для проектных менеджеров

Agile специалистов

Для профессионалов в области развития людей и команд

Цели программы

Развитие навыка командного коуча

Повышение личной эффективности и улучшение результатов работы с командой

Освоение новых методов управления командами

Управлять командными процессами по циклу Вовлекающего лидера

Маршрут

Основные понятия и принципы
1
Подходы, модели, техники
2
Навыки коуча
3
Обзор процесса командного коучинга
4
Командные сессии
5
Практика командного коучинга
6
О тренере
7
Форматы проведения и стоимость
8

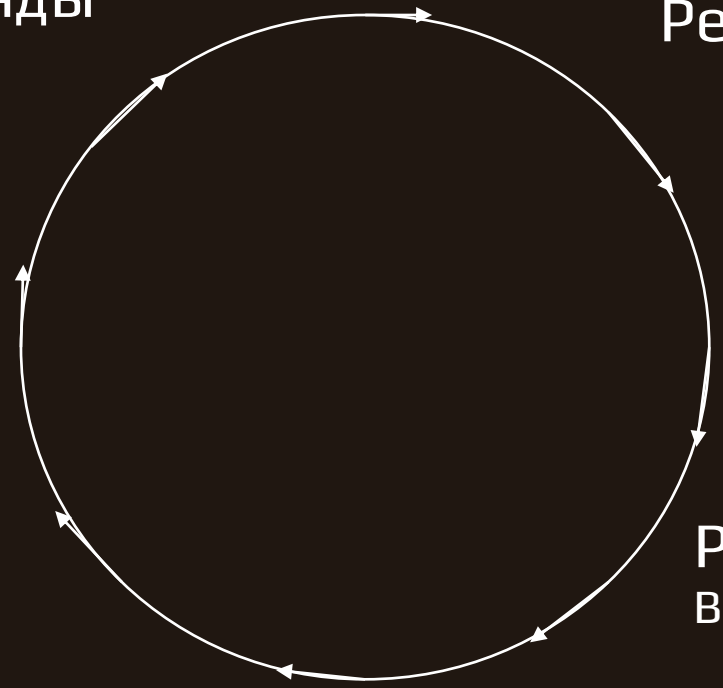
1

Основные понятия и принципы

- О данной мастерской. Определим ожидания
- Что такое команда + коучинг = командный коучинг
- Что помогает и мешает командной эффективности?
- Высокоэффективная команда. Пять основных дисциплин
- Подходы к работе с командой. Групповой коучинг, Командная фасилитация, Командообразование, Регулярный менеджмент
- Цикл Вовлекающего лидерства. Место командного коучинга

1.1

Вовлекающее лидерство, годовой цикл



Внедрение стратегии

Kick off meeting

Развитие команды
Основные правила

Реализация целей

Развитие команды
Празднование успеха

Коучинг

Обсуждение прогресса
раз в месяц

Обсуждение прогресса
раз в месяц

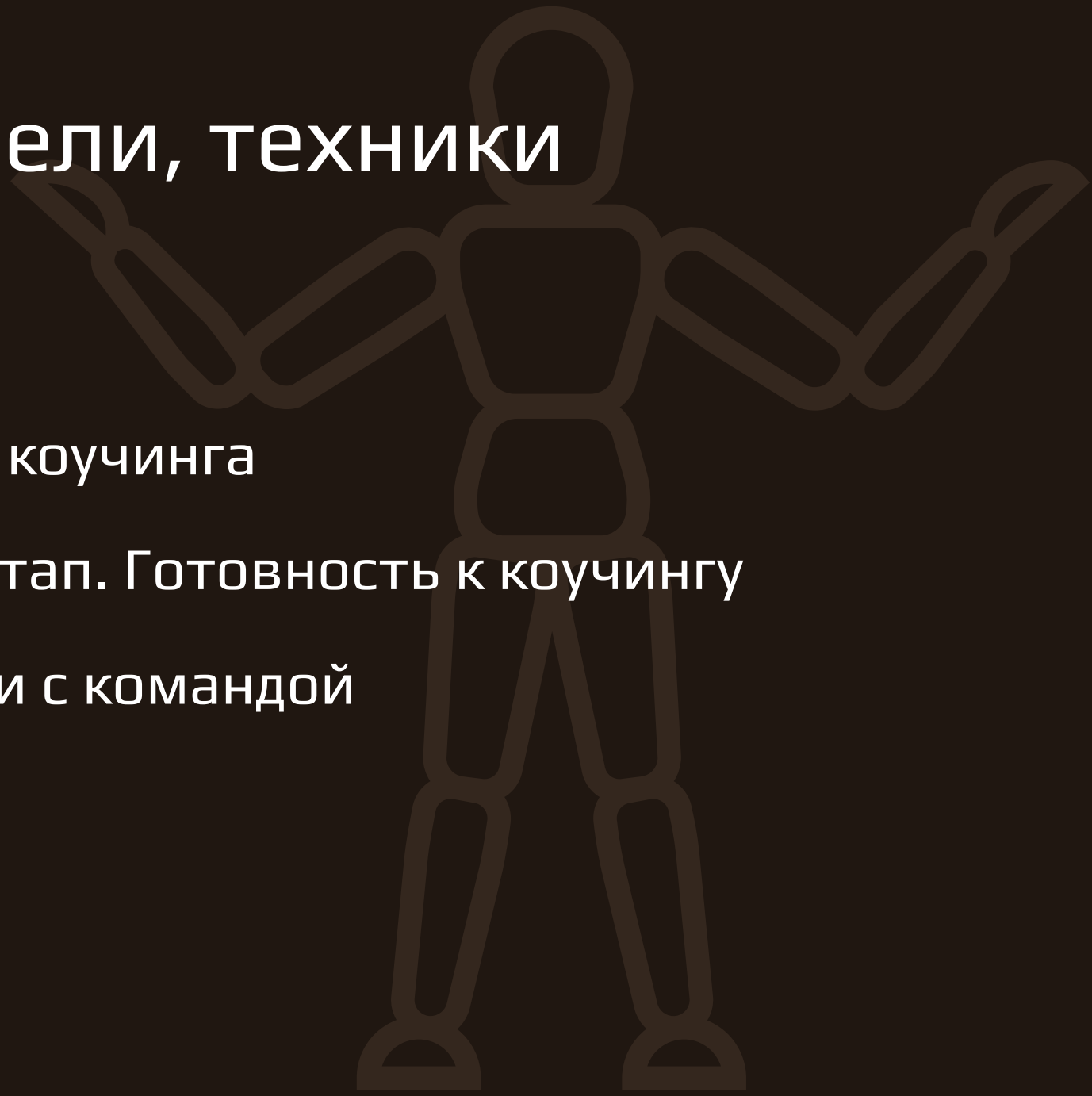
Коучинг

Расширение сотрудничества
Взаимодействие со стейкхолдерами

Решение проблем

Развитие команды
Потребности и предложения

Подходы, модели, техники



- Процесс командного коучинга
- Подготовительный этап. Готовность к коучингу
- Контракт с лидером и с командой

3.1

Навыки коуча

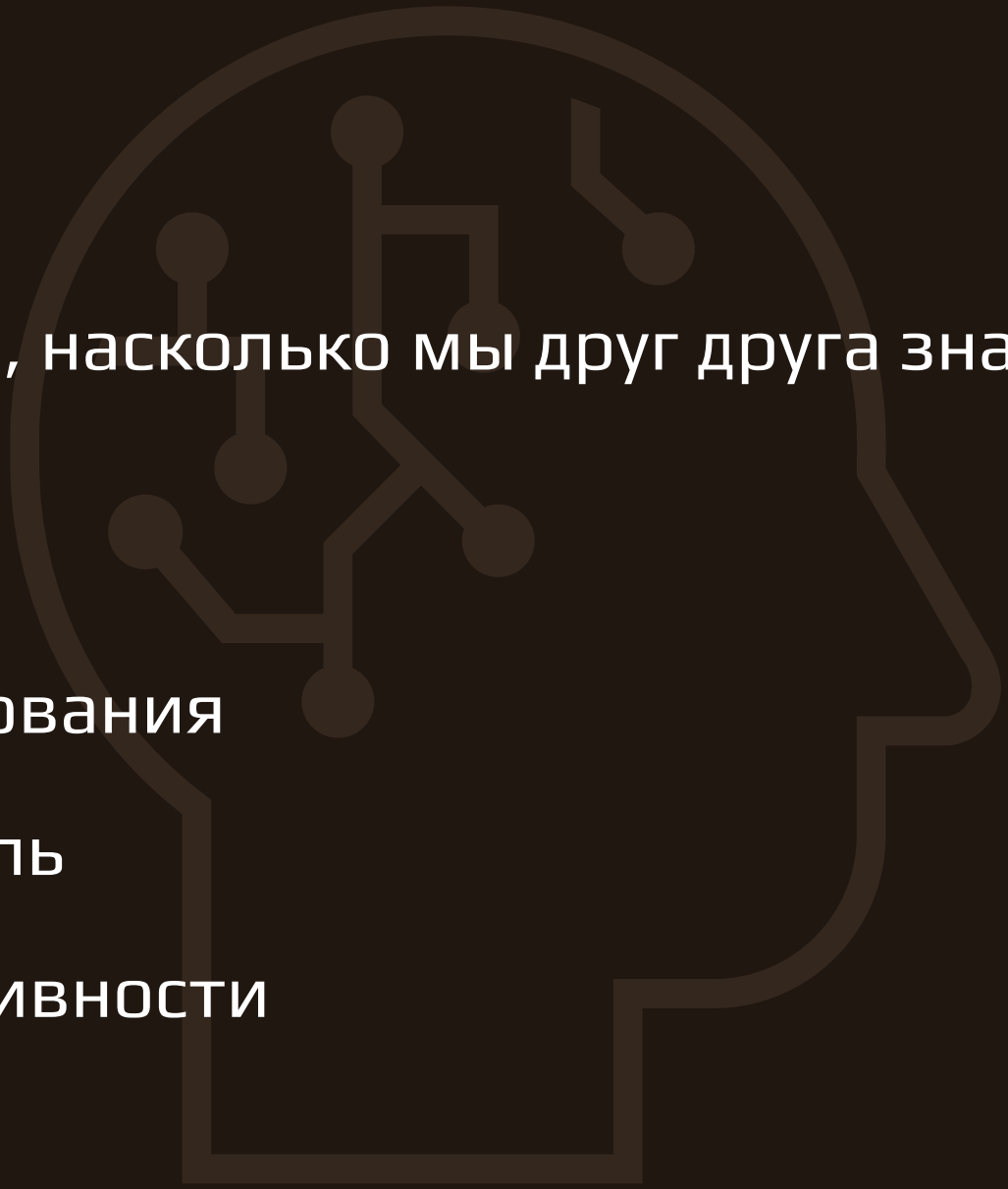
объем материала зависит от уровня группы и продолжительности обучения

- Модель To GROW, примеры вопросов
- Основная модель командного Ко-Активного коучинга. Командоцентричность
- Ключевые понятия Слушание, Интуиция, Активное обучение, Управление собой, Любознательность

3.2

Навыки коуча

- Взаимоотношения в команде, насколько мы друг друга знаем Модель Окно ДжоХари
- Различные типы слушания
- Четыре шага переформулирования
- Лингвистическая Мета-модель
- Конфронтация в случае пассивности
- Логические уровни



3.3

Навыки коуча

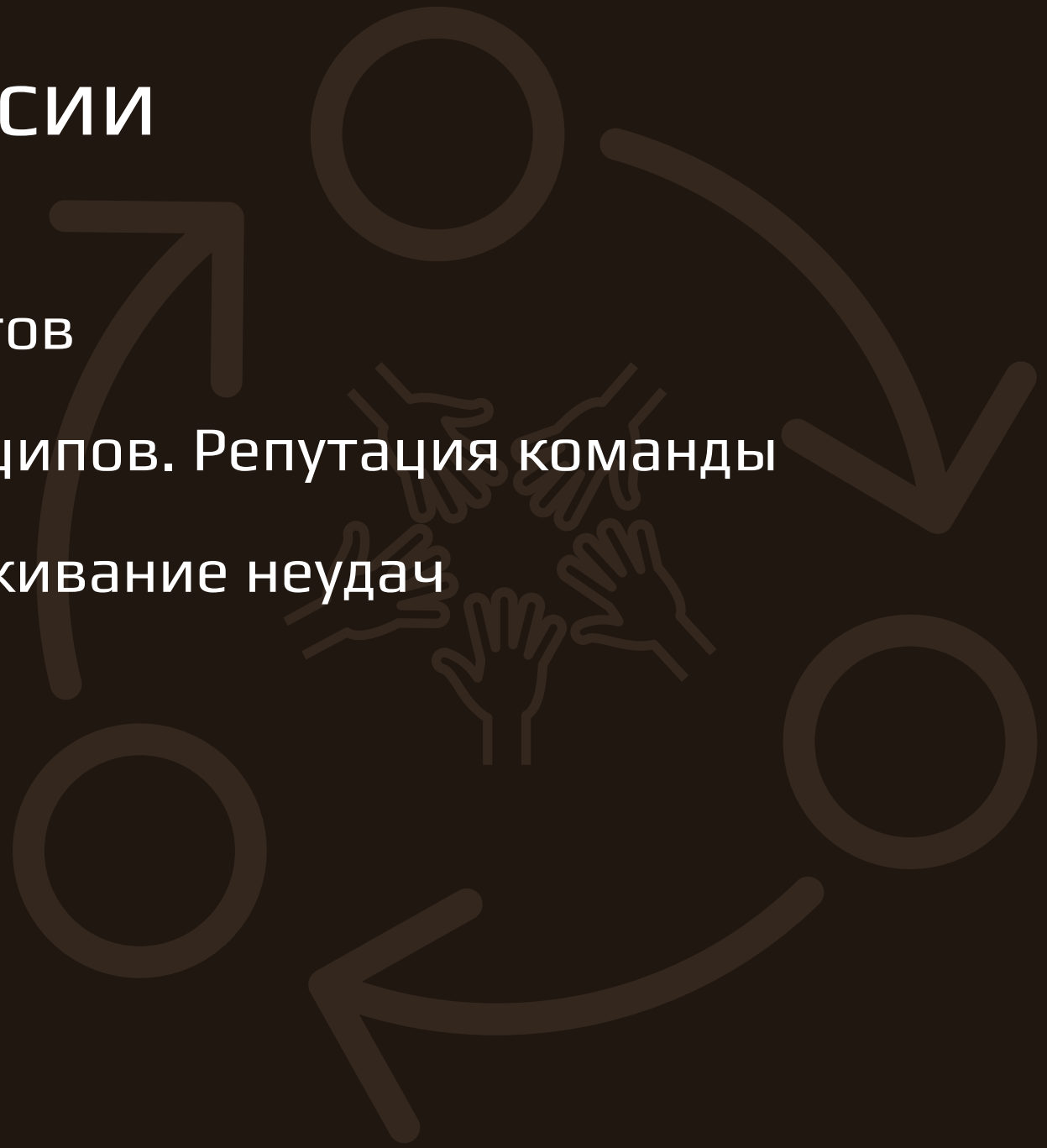
- Сила метафор
- Обратная связь. условия действенной обратной связи. Поведение и идентичность
- Конфронтация для побуждения клиента к развитию
- Три ограничивающих убеждения
- 8 компетенций командного коуча

Обзор процесса командного коучинга

- Корневые причины неэффективности команд
- Работа с сопротивлением, процесс оплакивания прошлого
- Пространство психологической безопасности

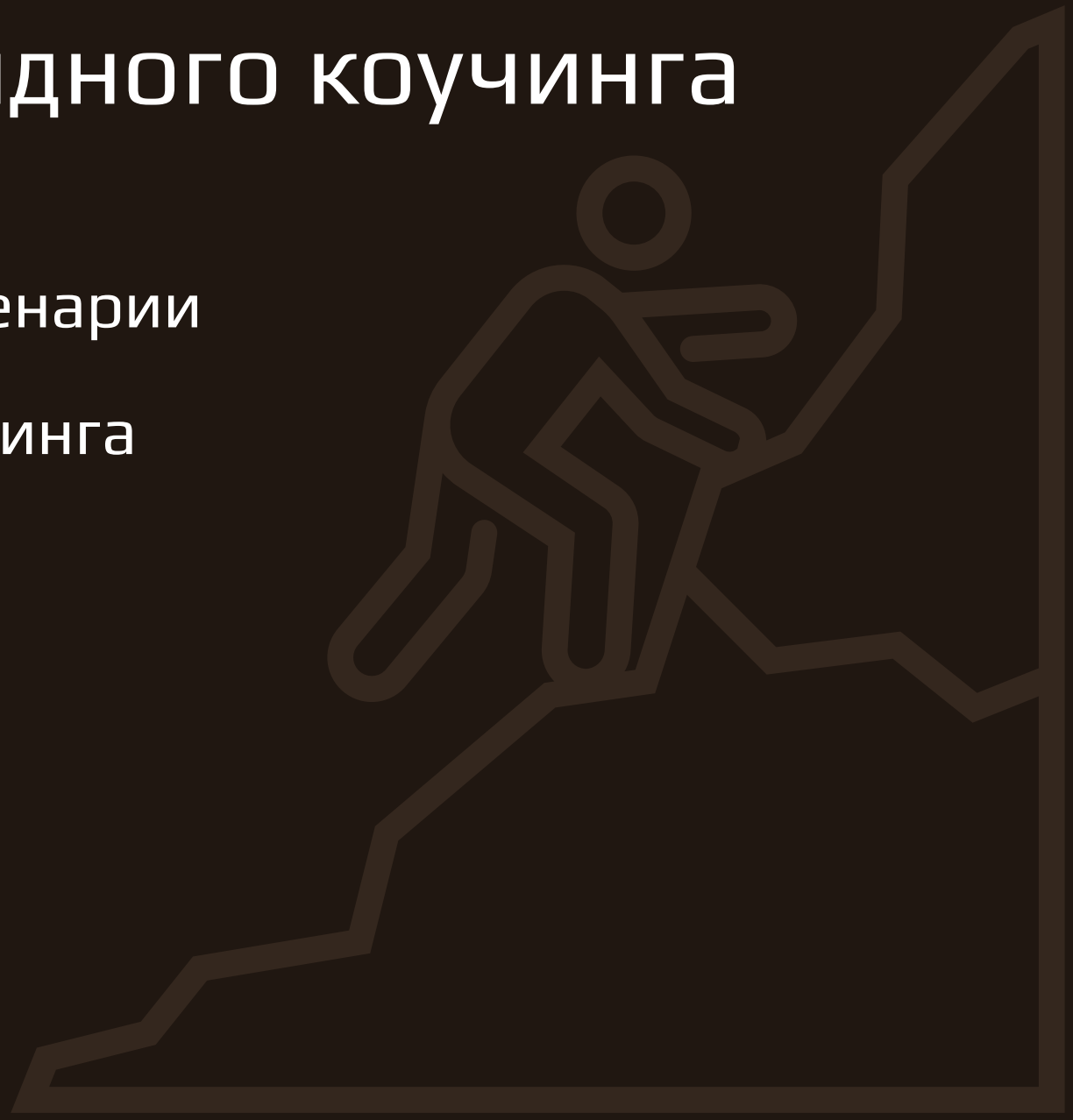
Командные сессии

- Урегулирование конфликтов
- Выработка правил и принципов. Репутация команды
- Решение трудностей. Проживание неудач
- Празднование побед
- Новые члены команды



Практика командного коучинга

- С чего начать. Основные сценарии
- Диалоги о результатах коучинга
- Личный план развития



Дудоров Александр

Коуч руководителей и собственников, мастер фасилитации, спикер и ведущий конференций, консультант по управлению, Директор IMPER Group

Преподает в Бизнес-школах МГИМО, РАНХиГИС, РГУНГ им ИМ Губкина, ВШЭ
Автор программ и методик
Член правления Российской ассоциации фасилитаторов, член международных профессиональных ассоциаций IAF, IFVP

Образование: MBA маркетинг и HR - МИРБИС
Инженер системотехник - РГУ им И.М. Губкина

Дополнительно:
Курс «Управленческий коучинг» Academy Of Executive Coaching», John Leary-Joyce
Курс подготовки профессионального коуча NovaTerra
Курс «Командный коучинг» Девид Клаттербак
«Коучинг гениальности» Майлз Дауни

Практику по технологии фасилитации проходил в **Pinpoint Facilitation** и **ICA: UK (Великобритания),**
STORMZ (Франция), технологии фасилитации Стратегическое планирование, Кимберли Бейн (Канада), «Agile», «Facilitating Agile», Arie van Bennekum, Gerardo de Luzenberger, Курс тренеров ИТ СПб, и др.

<u>Ключевые клиенты:</u>
Сбербанк, ЦБ РФ, Ростелеком, РЖД, Северсталь, Ланит, ФГУП «Гознак», Лукойл, Росгосстрах, Ростелеком, Объединенная энергетическая компания, ИЛИМ групп, Инвитро, Балтика, МБН РУСАГРО, МВидео, Альфа банк, МТС, X5, GE, Exxon Mobil, Mars, Pfizer, AZ, PWC, EY, Colgate-Palmolive, Danone, Leroy Merlin, World Skills Russia, Общественные организации и ассоциации, и др.

КОНСАЛТИНГОВАЯ КОМПАНИЯ «ИМИДЖ ПЕРСОНАЛ»

МОСКВА, УЛ. МЕЩАНСКАЯ 7 СТР. 1
+7 (495) 500-60-69
+7 (495) 025-01-69
+7 (495) 025-01-68
MAIL@PERSONALIMAGE.RU
WWW.PERSONALIMAGE.RU

IMPERGROUP \ ИМИДЖ ПЕРСОНАЛ